



Szkolenie iEXEC

Program „iEXEC Enterprise Essentials” składa się z siedmiu modułów.

• **Moduł 1** przedstawia globalne trendy, możliwości i konieczność stosowania Internetu i technologii informacyjnych w działalności biznesowej.

Po ukończeniu tego modułu będziesz potrafił:

- określić znaczenie ewolucji rozwiązań informatycznych i sieci komputerowych dla biznesu i administracji publicznej;
- rozpoznać podstawowe struktury technologii informacyjnych oraz biznesu opartego na internetowych fundamentach;
- wyjaśnić, dlaczego zastosowanie Internetu odgrywa żywotną rolę w osiąganiu przewagi konkurencyjnej;
- przedstawić Internet i technologie informacyjne jako czynniki pobudzające rozwój biznesu i rynków;
- wyjaśnić, w jaki sposób zewnętrzna integracja pobudza w przedsiębiorstwie wydajność finansową oraz kreację wartości dla klienta.

• **Moduł 2** przedstawia strategie biznesowe oparte na wykorzystaniu technologii informacyjnych i omawia koncepcję Sieciowych Organizacji Wirtualnych.

Po ukończeniu tej sekcji dowiesz się:

- w jaki sposób tworzyć wartość dla klientów i Twojego przedsiębiorstwa;
- co to jest łańcuch wartości;
- jak wyglądają dwie podstawowe strategie biznesowe: strategia przewagi kosztowej i strategia odróżnienia od konkurencji;
- kiedy i w jaki sposób wydzielać zadania, a kiedy i w jaki sposób wydzielać funkcje z przedsiębiorstwa do partnerów biznesowych.

• **Moduł 3** przedstawia w jaki sposób ocenić i zbudować gotowość organizacyjną przedsiębiorstwa oraz w jaki sposób ulepszyć zarządzanie przedsiębiorstwem przy wykorzystaniu technologii informacyjnych. Moduł ten przedstawia także znaczenie gotowości organizacyjnej w poprawie uzyskiwanych rezultatów biznesowych.

Po ukończeniu tego modułu powinieneś umieć:

- objaśnić metody podnoszenia stopnia gotowości organizacyjnej przedsiębiorstwa;
- przedstawić cztery podstawowe instrumenty zarządzania przy wykorzystaniu technologii informacyjnych;
- wyjaśnić, dlaczego zaplanowanie sposobów zarządzania przy wykorzystaniu technologii informacyjnych ma istotny wpływ na powodzenie projektów informatycznych;

- korzystać z Arkusza Oceny Gotowości (ang. *Net Readiness Scorecard*);
- wskazać możliwości podniesienia stopnia gotowości organizacyjnej Twojego przedsiębiorstwa.

• **Moduł 4** omawia rozwiązania informatyczne i internetowe oraz wewnętrzne i zewnętrzne procesy biznesowe.

Przedstawione rozwiązania obejmują trzy obszary – optymalizację pracy ludzkiej, relacje z klientami i zarządzanie łańcuchem dostaw.

Po ukończeniu tego modułu będziesz potrafił:

- porównać wartość różnych rozwiązań internetowych;
- przygotować różne rozwiązania z zakresu zarządzania procesami zarówno w ramach przedsiębiorstwa jak i łańcucha dostaw;
- rozpoznać, w jaki sposób rozwiązania informatyczne mogą być zastosowane do zaspokojenia biznesowych potrzeb przedsiębiorstwa.

• **Moduł 5** przedstawia proces analizy sytuacji przedsiębiorstwa oraz formułowanie jego wizji.

Po ukończeniu tego modułu będziesz potrafił:

- przeprowadzić analizę zewnętrzną i wewnętrzną sytuacji przedsiębiorstwa;
- sformułować e-wizję rozwoju przedsiębiorstwa opartą na strategicznym wykorzystaniu Internetu i technologii informacyjnych.

• **Moduł 6** opisuje metodykę zarządzania projektami i proces zarządzania zmianami, włączając w to metodykę zarządzania portfelem projektów.

Po ukończeniu tego modułu będziesz potrafił:

- zastosować koncepcję zarządzania portfelem projektów do klasyfikacji inicjatyw projektowych;
- podsumować korzyści z projektów i zastosować mapę drogową realizacji projektów;
- przedstawić pięć kroków metodyki DMAIC zarządzania procesami biznesowymi;
- opisać fazy procesu akceptacji zmian.

• **Moduł 7** prezentuje zastosowanie podstawowych wskaźników i obliczeń finansowych do przygotowania analizy sensowności biznesowej.

Po ukończeniu tego modułu będziesz potrafił:

- omówić główne składniki analizy sensowności biznesowej;
- zestawiać argumenty finansowe z niefinansowymi;
- przeprowadzić analizę finansową uzasadniającą sensowność realizacji projektu.